



USAID

ОД АМЕРИКАНСКИОТ НАРОД

Проект на УСАИД за Зајакнување на капацитетите за искористување на ресурсите

ОПШТИНА ДЕЛЧЕВО

12.12.2023 година

Цели, времетраење и клучни корисници

❑ Општините ги зголемуваат сопствените извори на приходи

❑ Обезбедуваат поголемо надворешно финансирање и ја зголемуваат стапката на реализација на буџетот.

❑ Зајакнат процес на децентрализација.

јануари 2021 –
јануари 2026

➤ Општинските власти

➤ Министерството за локална самоуправа

➤ Министерството за финансии





КОМПОНЕНТИ

- **I ЗГОЛЕМЕНИ ПРИХОДИ ОД СОПСТВЕНИ ИЗВОРИ НА ЕЛС**
- **II ЗГОЛЕМЕН ПРИСТАП ДО НАДВОРЕШНИ ИЗВОРИ НА ФИНАНСИРАЊЕ НА ЕЛС**
- **III ЗГОЛЕМЕНО НИВО НА ИЗВРШУВАЊЕ НА БУЏЕТОТ НА ЕЛС**
- **IV УНАПРЕДУВАЊЕ НА ПРОЦЕСОТ НА ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИЈА**



ЗГОЛЕМЕНО НИВО НА ИЗВРШУВАЊЕ НА БУЏЕТОТ НА ЕЛС

- Подобрување на управувањето со општинските јавни финансии
- Подобрено планирање на буџетот (буџетски календар, општински циркулар за буџетски корисници и граѓански буџети) и извршување на буџетот (процедура за поделба на одговорностите, управување со договори итн.);
- Родово одговорно буџетирање, програми за еднакви можности;
- Подобрена практика на управување со општински долг и неподмирени обврски;
- Свесност за улогата и подобрување на внатрешната ревизија;
- Практики и алатки за транспарентност и одговорност.



USAID
ОД АМЕРИКАНСКИОТ НАРОД

Извештај за самооценување на успешноста во управувањето со јавните финансии за 2022 година



Алатка за подобрување на управувањето со општинските јавни финансии



PEFA АЛАТКА

3 клучни цели:

1. Вкупна фискална дисциплина
2. Стратешка распределба на ресурсите
3. Ефикасна испорака на услуги



МЕТОДОЛОГИЈАТА ЗА МЕРЕЊЕ НА УСПЕШНОСТА ВО УПРАВУВАЊЕТО СО ОПШТИНСКИТЕ ЈАВНИ ФИНАНСИИ

Четири чекори

Чекор 1: *Идентификување на силните и слабите страни на УЈФ*

Чекор 2: *Утврдување на основните причини за силните и слабите страни*

Чекор 3: *Развивање посакуваните активности и резултати за реформа на УЈФ*

Чекор 4: *Следење, евалуација и прилагодување*

Рамка на прилагодена методологија за мерење на успешноста на УЈФ



➤ 22 димензии

➤ 14 индикатори

➤ Прирачник

➤ Прашалник / Ексел табела за пресметување

➤ Приказ на структурата на извештајот со акциски план



Ана Ситновска Димитровска, Советник-одговорен сметководител

Извештај за мерење на успешноста на УЈФ

Година на самооценување



ПРЕДНОСТИ

Висока реализација на вкупните приходи и расходи



99% - приходи
97% - расходи

Висок процент на доделени договори со конкурентни постапки



99%

Поднесени жалби по јавни набавки



нема

Воспоставен ефикасен систем на управување со човечките ресурси



навремена исплата на плати

НЕДОСТАТОЦИ

Нереално планирани расходи по програми



- Урбанистичкото планирање
- Заштита и спасување
- Родова еднаквост

Нереално планирани расходи по економска класификација



- Трансфери
- Социјални бенефиции
- Камата на кредит

Непостоње на регистар на недвижен имот



Неможност за определување на приоритетни инвестиции

НЕДОСТАТОЦИ

Линеарно зголемување на сите буџетски ставки за наредните 2 години



Неспроведена статистичка анализа

Нецелосен регистар на данок на имот



Нецелосна наплата на даноците

Потреба од воведување алатки за евиденција на заостанатите доспеани обврски

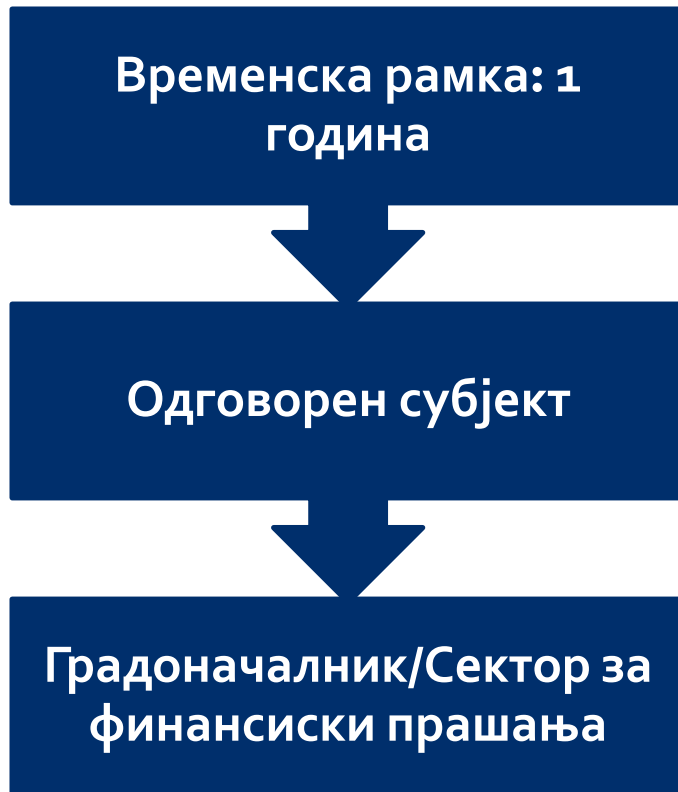


Управување со општинскиот долг

Резиме на индикаторите на успешност

Индикатор/Димежија	Оценка
1. Вкупна реализација на расходите	B
2. Реализација на составот на расходи	C+
2.1 Реализација на составот на расходи според главна функција или сектор	C
2.2 Реализација на составот на расходите според економски вид	C
2.3 Расход од резервите за непредвидени ситуации (буџетски резерви)	A
3. Реализација на приходи	C
3.1 Реализација на вкупни приходи од сопствени извори	D
3.2 Реализација на составот на приходите	B
5.1 Буџетска документација	C
12. Управување со јавни средства	D+
12.2 Следење на основни средства и имоти (нефинансиско средство)	D
12.3 Транспарентност на отуѓувањето на средствата	C
13. Управување со долгот	C
13.1 Евидентирање, известување и управување со долг и гаранции	C
14. Макроекономско и фискално предвидување	B
14.3 Среднорочни буџетски проценки на приходи и расходи	B
17.Процес за подготовка на буџет	B
17.1 Буџетски календар (управување со процесот за подготовка на буџет)	B
19. Даночна администрација	D+
19.2 Регистар на данок на имот и проценка на вредноста	C
19.4 Следење на даночните долгови (данок на имот, промет, наследство и подарок)	D
20. Сметководствено евидентирање за приходи	A
20.1 Информации за наплати на приходи	A
23. Контроли на платен список	A
23.2 Управување со промените на платниот список	A
24. Набавки	A
24.1 Спроведување и следење на набавки	A
24.2 Методи на набавки	A
24.4 Управување и транспарентност на жалби по јавни набавки	A
28. Извештаи за буџетот во рамки на годината	B
28.1 Покриеност и споредливост на извештаите	B
28.2 Време и точност на извештаите за буџетот во рамки на годината	B
29. Годишни финансиски извештаи	B
29.1 Целосност на годишните финансиски извештаи	B

Акциски план на мерки за подобрување



- Редовно порамнување со доверителите на годишно ниво
- Ефикасно планирање на буџетските ставки (реални проценки по програми и економска класификација)
- Квартални извештаи К I (анализа на реализацијата со првично планираниот во буџет)
- Буџети за наредните 2 години (со претходно спроведена финансиска анализа)

Акциски план на мерки за подобрување

Временска рамка: 1 година

Одговорен субјект

Градоначалник/Сектор
за финансиски прашања

- Ажурирање на базата на податоци за данок на имот и проценка на вредноста на имотот
- Евиденција на даночните долгови по датум на доспевање
- Присилна наплата на даночните долгови

Акциски план на мерки за подобрување

Временска рамка: 3 години

Одговорен субјект

Градоначалник/Сектор за
финансиски прашања

- Регистар на движен и недвижен имот на општината
- Интерна процедура за пренос и оттуѓување на средства

Работна група

- Ана Ситновска-Димитровска
- Анка Христова
- Никола Тренчевски
- Катерина Трајановска
- Стефанија Стојчевска



Следни чекори:

- Спроведување на акцискиот план
- Повторна самооценка за 3 години





USAID
ОД АМЕРИКАНСКИОТ НАРОД

Благодарам!

Следете нè на:

FB [SRMANorthMacedonia](#)